

汤森路透专题报告系列  
亚洲区全球贸易的颠覆性特征

# 亚洲机构开展全球贸易的10项发现



THOMSON REUTERS

**ONESOURCE™**

# 前言

参与全球贸易的亚洲领导人身处一个具有高度微妙特征的环境。但在2020年,面对全球COVID-19危机,该地区复杂的贸易环境被进一步打乱。疫情干扰了正常的业务经营,而该地区的贸易紧张局势,则又为业务经营增加了一层不确定性。

汤森路透开始着手了解亚洲地区高级管理人员如何对所在机构的全球贸易行为进行监督。我们推出这一首創性报告系列,聚焦于若干全球最大贸易区域,也即已跻身世界五大出口国之列的中国和日本以及新加坡这一主要贸易中心。

当此所有目光关注该地区贸易之时,特此推出本专题报告系列。旨在促进区域贸易,推动货物在整个亚太地区自由流动的区域全面经济伙伴关系协定(RCEP),不日即将生效。在新加坡和中国批准RCEP之后,日本议会也于4月批准RCEP,是这一发展过程中的重要里程碑,预计澳大利亚将在几个月后批准。

RCEP并不是亚洲区唯一万众瞩目的主要贸易协定。今年,全面与进步跨太平洋伙伴关系协定(CPTPP)引起了英国的注意,该国正申请加入该协定。这类大型贸易协定正在为打造亚洲新时代铺平道路。该类协定促使各机构进入首选市场,从关税削减中受益,并发掘多元化供应网络的优势。

最重要之处在于,这一报告系列具有首創性。针对塑造亚洲贸易环境的最重要因素,我们已经征集企业最高层管理人员和其他资深商业人士的意见和看法。借助此类人士的不同经验,可形成对亚洲区全球贸易的全面看法,为客户提供所需的观点洞察,客户可引导其贸易业务未来更上一层楼。



Jackie Rhodes  
汤森路透 亚洲与新兴市场 董事总经理



# 引言

疫情已对全球经济产生负面影响,使许多依赖全球贸易自由流动的机构遭受损失。影响范围包括从供应短缺到需求空前激增等各个方面。

由于我们仍不能走出整个世界遭受疫情侵害的困境,各机构面临更多挑战,进一步对全球贸易状况产生不利影响。

首先,保护主义兴起促使全球贸易动态发生变化。中美贸易关系紧张,经济活动受到威胁,整个亚洲区历来与中美两国都有贸易往来的跨国企业的境外销售遭受打击。

亚洲以外地区,英国脱欧后,与全球各国重新展开贸易协定谈判。随着英国与日本和新加坡之间新贸易协定的出台,出现了另一套相关机构必须遵循的贸易规则。同时,日本、澳大利亚和印度三国贸易部长在2021年4月签署了《供应链弹性倡议》,表明持续需要缓解贸易紧张局势。

因此,当前环境下,机会比比皆是,从中国超越德国成为英国最大的进口来源国可见一斑。根据国家统计局数据,2021年第一季度,英国从中国进口了价值169亿英镑的商品,大大超过了之前最大市场德国的125亿英镑。

对机构而言,跨境法规难以预测,甚或混乱不堪,把握此类法规是个难题。这要求机构在关键问题上应迅速采取行动。

在专题特告系列《亚洲区全球贸易的颠覆性特征》一文中,汤森路透将探讨从数百次企业高层领导调研中得出的一系列见解。

在本系列文章中,我们将与您一起解读这些发现,有一点十分明确:应抓住当前的全球贸易最佳时机。



# 研究方法

2021年汤森路透专题报告系列《亚洲区全球贸易的颠覆性特征》，其中包含来自中国、日本和新加坡的200位企业贸易经理的反馈。

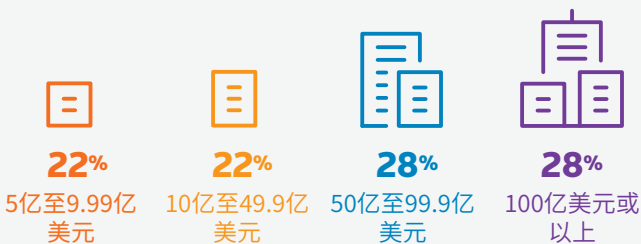
## 这些高管人员来自不同业务领域：



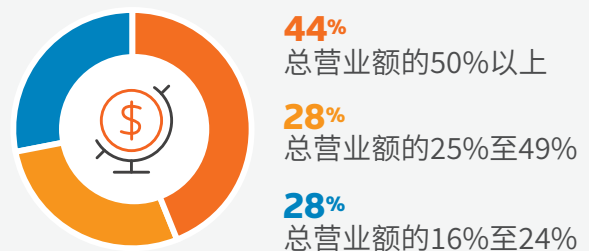
## 处于企业最高层管理职位的受访者占本次调研全部受访者的59%。



## 受调查机构的企业层面收入为：



## 当问及企业国际贸易额时



本次调查由 iResearch Services代表汤森路透进行, 该机构还在2021年3月和4月对来自中国、日本和新加坡五名高级贸易主管进行了一系列深入访谈。

# 亚洲机构开展全球贸易的10项发现

在整个亚洲,各市场、行业和机构之间存在巨大差异和独特的细微差别。然而,在全球贸易方面,有许多跨越国界和行业的共同主题。

我们研究后发现了影响亚洲区机构从事全球贸易的10个关键趋势。

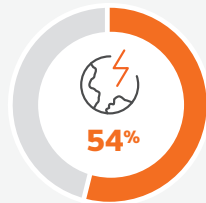


## 1

### 供应链中断是全球贸易的最大障碍

在亚洲开展业务经营的机构显然已经感受到过去一年全球贸易紧张局势的影响。在供应侧尤为如此,供应中断迅速成为全球贸易的最大障碍。

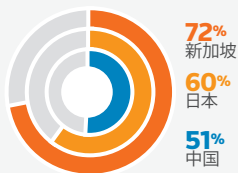
#### 关键事实:



我们的研究表明,超过一半的亚洲机构受到供应中断的影响,占54%。整个供应链缺乏透明度,以及复杂多变的法规也不甘落后,受此两点影响的机构占48%。



约有七成(69%)的全球贸易领导人表示,全球贸易紧张局势对其供应商产生不利影响,另有64%表示其国内市场受到了不利影响,62%提到了对所属行业的不利影响。



新加坡的机构受贸易紧张局势的影响最大(72%),而60%的日本机构和51%的中国机构称,贸易紧张局势是一项重大问题。



在各行业部门中,汽车企业受全球贸易紧张局势的影响最大(90%),其次是能源和自然资源行业以及制造行业(均为77%)。

# 2

## 多元化促进供应链弹性

供应链中普遍存在的根本性脆弱特征，在疫情中暴露无遗，促使亚洲机构开始对采用的方式进行审视和调整—66%的机构在2020年启动供应链多元化，以维持供应链弹性。

同时，只有20%的机构在COVID-19疫情期间具备多元化供应网络可供利用，五分之二(40%)的机构报告称，2020年，企业供应链缺乏多元化对其造成障碍，这表明，全球贸易领域专业人士如欲避免供应链中断恶化，可能越来越多地将风险分散到更分散的供应网络。

### 关键事实：



# 3

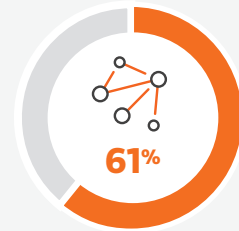
## 不同全球贸易体系造成的障碍波及60%的机构

从事全球贸易的亚洲区领导人表示,所在机构灵活性不足是最大痛点,他们认为,这一点对他们快速应对不断变化的市场条件造成阻碍。由于存在不同的全球贸易系统,导致缺乏对全球贸易的了解,供应链数据缺乏可见性,对全球贸易领导人构成挑战。

### 关键事实:



55% 的受访者认为全球贸易和供应链流程缺乏灵活性是想要缓解的主要痛点。



61% 因不同系统遭受阻碍或严重阻碍,导致缺乏单一真实数据来源。这个问题新加坡的高管感受最深 (70%)。



# 4

## 三分之一以上亚洲机构面临合规困难

企业必须遵守当地政府制定的跨境贸易规则和条例,避免产生经济处罚和声誉损失,但超过三分之一的高管 (36%) 认为所在机构正面临这方面的难题。


### 关键事实:



在这三个市场中,近五分之二的高级领导人 (39%) 对自身在全球与地方性贸易法规方面的合规能力有所担忧或非常忧心。



另有 36% 认为所在机构并未能妥善管理贸易合规。收入在5亿至10亿美元之间的机构以及制造企业中,这种观点尤盛。



合规成本	47%
地缘政治气候	50%
缺乏灵活性	55%

约半数 (47%) 亚洲区全球贸易专业人士受访者认为,合规成本是所面临的第三大贸易痛点。排在第一和第二位的分别是缺乏灵活性 (55%) 和地缘政治气候 (50%),后者将在汤森路透下一期全球贸易报告《影响亚洲全球贸易格局的外部力量》中进行探讨。



5

## 技术投资是高科技领域年度增长的重点

2020年,大多数机构实现了全球贸易目标,其中大多数对今年再次实现设定目标充满信心。在努力实现目标的过程中,很大一部分中国、日本和新加坡机构将确保获得新技术作为优先重点。

### 关键事实:



确保获得新技术的优先权可能不仅仅局限于亚洲地区。2021年6月,美国东海岸最大的石油供应商 Colonial Pipeline Company 受到勒索软件渗透的影响。这种情况导致该公司选择暂时关闭其业务并支付价值440万美元的比特币赎金。联邦调查局的调查证实,一个名为“DarkSide”的实体应对此次袭击负责。这一导致严重供应中断的事件可能促使许多拥有全球贸易业务的企业评估其现有的安全措施,以确保他们如何保护自己免受潜在的网络威胁。

# 6


## 自动化:最重要的高效工作方式

亚洲机构认为,从人工流程中节省时间专注于增值工作,是推动全球贸易增长和良好表现的最重要高效工作方式。这不仅有助于提升贸易专业人员战略方面的作用,同时,高级管理层对全球贸易专业人员的期望值也将上升。鉴于期望值的变化,自动化重复性人工流程的软件跃居亚洲贸易专业人员愿望清单前列,这点也不足为奇。

### 关键事实:

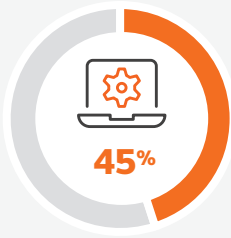


近四分之三(71%)的高管认为,能够自动化重复性人工流程的软件,是推动企业增长与成功的主要高效工作方式。



- 腾出时间优先处理高价值工作 **58%**
- 标准化流程 **51%**
- 单一真相来源 **51%**

另有58%认为,腾出时间优先处理高价值工作,是推动贸易管理增长和良好表现的关键高效工作方式,紧随其后的是标准化流程(51%)和单一真相来源(51%)。



最后,高管们被问及希望所在机构具备何种高效工作方式,以推动贸易和供应链部门增长和良好表现。最热门选项 — 占45% — 是重复性人工流程实现自动化的软件。

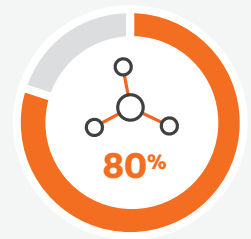
# 7

## 数据的单一真实来源是可见性和增长的关键

我们的研究表明,单一真实来源可进一步提高全球贸易数据的可见性,这点对于支撑增长至关重要。数据表明,供应链可见性增强,将有助于推动商业成功。此外,流程改进、通过自动化提高效率和智能科技,都是亚洲机构在全球贸易管理中,为支撑增长而应用的策略。

### 关键事实:

80% 称提高贸易和供应链透明度将有助于推动商业成功。高科技和保健/制药行业的高管对这一挑战感受最深(89%)。

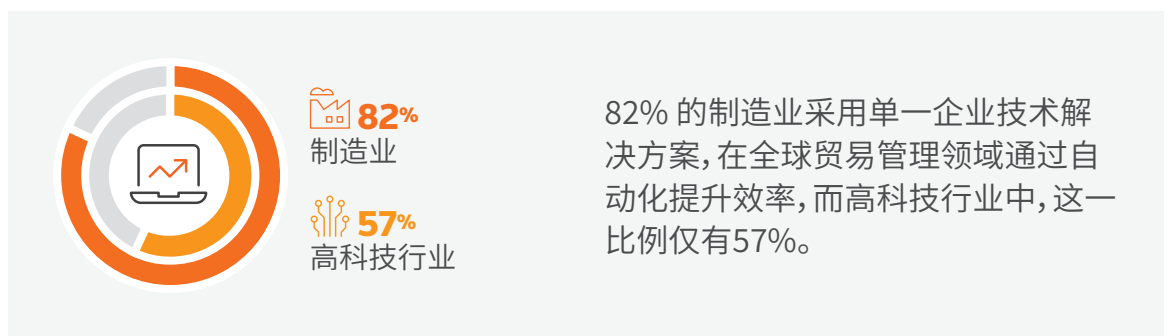
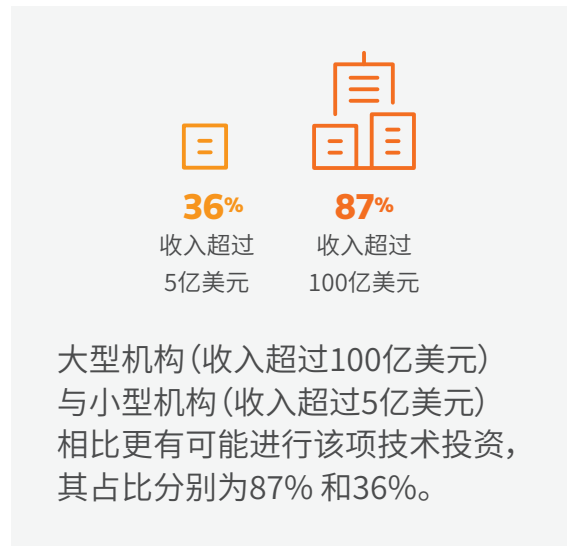


# 8

## 企业贸易技术的感知价值在上升

亚洲机构越来越多采用企业层面的技术, 以实现流程自动化, 提高效率, 作为全球贸易数据的单一存储地。到目前为止, 大型机构(收入超过50亿美元)的采用率最高。小型机构的投资有所滞后, 这表明有机会通过投资企业贸易技术方式改善贸易管理。

### 关键事实:



# 9

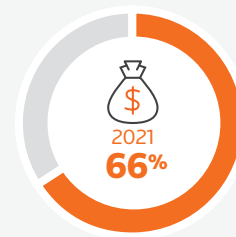
## 技术投资呈上升趋势

由于 2020 年发生疫情,全球贸易科技方面的支出达到新高,越来越多的人认识到,技术在支持企业每天处理大规模且复杂的海量数据方面的重要性。

### 关键事实:



2020 年,由于COVID-19爆发,79% 的机构加大企业全球贸易技术方面的支出。技术支出增加在新加坡(85%)和高科技行业(91%)最为明显,部分由政府支持数字化所推动。



2021年,预计企业将保持稳定的全球贸易技术支出,66% 的亚洲跨国公司表示预计支出额将增加。这种情绪在中国最为强烈 (70%)。

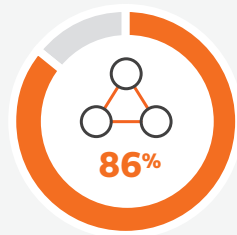


# 10

## 变革力量取决于贸易和供应链部门

在整个亚洲,针对旨在提高标准化水平、自动化水平和贸易管理效率的全球贸易相关投入,贸易和供应链高管可施加重要影响。

### 关键事实:



86% 的受访者表示,由供应链部门负责推动所在机构的全球贸易创新和投资举措。



**92%**  
新加坡的机构  
**91%**  
大型机构(收入超过100亿美元)

地处新加坡的机构和大型机构(收入超过100亿美元)最有可能授权其供应链部门高管进行投资决策,分别为92%和91%。



# 结论

今年,在日本、中国和新加坡运营的机构面临着越来越大的压力,包括从监管要求合规到通过全球贸易实现商业目标等各个方面。人们越来越关注供应链多元化对支撑业务弹性的作用,也越来越意识到妥善管理贸易合规的影响。由于困扰亚洲企业的众多全球贸易问题有增无减,全球贸易专业人士必须及时了解现行可用的、可推动机构高效工作和商业成功的工具、系统和解决方案。

**影响亚洲全球贸易环境的外部力量有哪些?在这一专题系列下期报告中,我们将对这一话题进行更广泛的讨论,深入探讨具有贸易职能的企业所面临的合规问题、贸易紧张局势和其他紧迫挑战。**



THOMSON REUTERS

**ONESOURCE™**

ONESOURCE 全球贸易是一种贸易自动化解决方案，提供统一的全球界面，可简化您的全球贸易合规流程，同时还为高级管理层提供贸易合规运营的全局视图。